



**PENGELOLAAN SUPERVISI AKADEMIK  
DI SMK NEGERI 1 BANYUDONO**

**TESIS**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh  
gelar Magister Pendidikan**

**Oleh:**

**SRI YATI MURNINGSIH  
Q100170004**

**MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
TAHUN 2019**

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul “Pengelolaan Supervisi Akademik di SMK Negeri 1  
Banyudono”, karya,

Nama : Sriyati Murniningsih

NIM : Q 100170004

Program Studi : Manajemen Administrasi Pendidikan

Telah disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke Panitia Ujian Tesis.

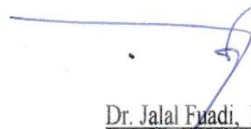
Surakarta, 13/5/2019

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Darsinah, M. Si.  
NIK. 355



Dr. Jalal Fuadi, M. M.  
NIK. 276

TESIS BERJUDUL  
**PENGELOLAAN SUPERVISI AKADEMIK DI SMK  
NEGERI 1 BANYUDONO**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh  
**SRIYATI MURNININGSIH**  
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 27 Mei 2019  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

Pembimbing I



**Dr. Darsinah, M.Si.**

Pembimbing II



**Dr. Djalal Fuadi, M.M.**

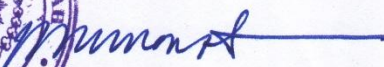
Penguji



**Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd**

Surakarta, 21 Juni 2019

Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Sekolah Pascasarjana  
Direktur,



**Prof. Dr. Bambang Sumardjoko, M.Pd**

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertandatangan dibawah ini,

Nama : Sriyati Murniningsih  
Nim : Q 100170004  
Konsentrasi : Manajemen Administrasi Pendidikan  
Judul : PENGELOLAAN SUPERVISI AKADEMIK DI SMK  
NEGERI 1 BANYUDONO

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang diserahkan benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti tesis ini jiplakan dan terdapat plagiasi, gelar yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta, Batal saya terima.

Surakarta, 17 Mei 2019

Yang membuat pernyataan,



Sriyati Murniningsih

## **MOTTO**

Allah akan mengangkat derajat orang-orang yang beriman  
dan berilmu beberapa derajat.

(QS: Al Mujadalah: 11)

## **PERSEMBAHAN**

Tesis ini saya persembahkan untuk:

1. Keluargaku tercinta
2. Teman-temanku seperjuangan
3. Saudaraku seiman
4. SMK Negeri 1 Banyudono
5. Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Surakarta

## Abstrac

Sri Yati Murniningsih. "Management of Academic Supervision in *SMK Negeri 1 Banyudono*". Thesis. Master of Education Administration. Graduate School. Muhammadiyah Surakarta University. Supervisor I: Dr. Darsinah, M. Si. Supervisor II: Dr. Djalal Fuadi, M. M .

*The research aims to describe: 1) planning, 2) implementation, 3) evaluation and, 4) follow up of the academic supervision in SMK Negeri 1 Banyudono. This research uses a qualitative approach. The presence of researchers in the field as instruments for researchers, , and collecting documents. Data sources for principals, vice principals and observers in the field as instruments for principals, vice principals, vice principals and chair of competency expertise. Data obtained through interview, observation and documentation. Test the credibility of the data using observer perseverance and triangulation source. Data analysis techniques use interactive modesl of Milles & Huberman there is data reduction, data display and conclusion. The results of the research showed that the management of academic supervision in SMK N 1 Banyudono consisted of: 1) Planning, including: the estabilishment of an academic supervision team, making programs, making schedules and preparing asessment instruments. 2) The implementation of academic supervision includes: socialitation program, observation, and meeting after observation. 3) Evaluation of academic supervision includes: (a) evaluation of activities: 18% get an A, 82% get a B, and still 60% teacher-centered learning, (b) program evaluation, there are 6 supervision programs, there are 2 still achievement programs 90% 4) Follow-up supervi (a) follow-up on activities: giving prizes 5 teachers gathering the fastest learning devices, giving late warnings, holding IHT to improve teaching skills, (b) follow-up academic supervision program: monitoring more intensively on the program the implementation is only 90%.*

*Keywords: Academic supervision , Managemen,*

## **Abstrak**

Sri Yati Murniningsih. "Pengelolaan Supervisi Akademik di SMK Negeri Banyudono" Tesis. Managemen Administrasi Pendidikan. Sekolah Pascasarjana. Univervitas Muhammadiyah Surakarta. Pembimbing I: Dr. Darsinah, M. Si. Pembimbing II: Dr. Djalal Fuadi, M. M .

Penelitian ini bertujuan untuk mendiskripsikan: 1) perencanaan, 2) pelaksanaan 3) evaluasi, 4) tindaklanjut supervisi akademik di SMK Negeri 1 Banyudono. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Kehadiran peneliti di lapangan sebagai instrument peneliti, pengamat dan pengumpulan dokumen. Sumber data kepala sekolah, wakil kepala sekolah dan ketua kompetensi keahlian. Data diperoleh melalui wawancara, observasi dan dokumentasi. Uji kredibilitas data menggunakan ketekunan pengamatan dan triangulasi sumber. Teknik analisis data menggunakan model interaktif dari Milles dan Huberman yaitu reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan pengelolaan supervisi akademik di SMK Negeri 1 Banyudono terdiri: 1) Perencanaan, meliputi: pembentukan tim supervisi akademik, membuat program, membuat jadwal, dan menyiapkan instrumen penilaian. 2) Pelaksanaan supervisi akademik meliputi: sosialisasi program, observasi, dan pertemuan setelah observasi. 3) Evaluasi supervisi akademik meliputi: (a) evaluasi kegiatan: 18% mendapat nilai A, 82% mendapatkan nilai B, dan masih 60% pembelajaran berpusat pada guru, (b) evaluasi program yaitu ada 6 program supervisi, ada 2 program ketercapaian masih 90% 4) Tindak lanjut supervi (a) tindak lanjut terhadap kegiatan: memberi hadiah 5 guru pengumpul perangkat pembelajaran tercepat, memberi peringatan yang terlambat, mengadakan IHT untuk meningkatkan kemampuan mengajar, (b) tindak lanjut program supervisi akademik: memantau lebih intensif terhadap program yang keterlaksanaannya baru 90% .

*Kata kunci: Pengelolaan, Supervisi Akademik*

## **PRAKATA**

Assalamu'laikum Wr. Wb

Alhamdulillah puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan Rahmat, Hidayah serta Inayah-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penyusunan tesis ini dengan judul "Pengelolaan Supervisi Akademik di SMK Negeri 1 Banyudono", sebagai salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Administrasi Manajemen Pendidikan, dengan konsentrasi Kepemimpinan, Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Dalam rangka penelitian dan penulisan tesis ini banyak bantuan dari berbagai pihak terhadap penulis. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih pada semua pihak yang telah memberikan bantuannya, baik moral, material dan fasilitas terhadap penulis, pada:

1. Dr. Sofyan Anif, M.Si. selaku rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Prof. Dr. Utama, M.Pd. Direktur Program Pascasarjana Magister Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Dr. Darsinah, M. Si. selaku pembimbing utama
4. Dr. Jalal Fuadi, M. M. selaku pembimbing kedua.
5. Bapak dan Ibu Dosen Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberi bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama masa studi, serta seluruh staff dan karyawan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta
6. Suyatna, S. Pd. M. Pd. selaku Plt. Kepala SMK Negeri 1 Banyudono
7. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu atas segala bantuan dan partisipasinya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini

Tesis yang telah disusun merupakan sebuah karya ilmiah yang membutuhkan perbaikan dan pengembangan, maka penulis menerima kritik yang bersifat konstruktif dari pembaca.

Surakarta, Mei 2019

Penulis,



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
PERSETUJUAN.....	ii
PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAA KEASLIAN TESIS.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAC.....	vi
ABSTRAK.....	vii
PRAKATA.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
A. Penelitian terdahulu yang Relevan .....	7
B. Kajian Teori.....	28
1. Supervisi Akademik .....	28
a. Pengertian Supervisi Akademik .....	28
b. Tujuan Supervisi Akademik .....	31
c. Manfaat Supervisi Akademik .....	33
d. Prinsip-Prinsip Supervisi Akademik .....	34
2. Pengelolaan Supervisi Akademik .....	35
a. Perencanaan supervisi Akademik .....	37
b. Pelaksanaan Supervisi Akademik .....	40
c. Evaluasi Supervisi Akademik .....	49

d. Tindak Lanjut Supervisi akademik .....	50
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>53</b>
A. Jenis dan Desain Penelitian.....	53
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	54
C. Data dan Sumber data.....	55
D. Kehadiran Peneliti.....	56
E. Teknik Pengumpulan Data.....	56
F. Keabsahan Data.....	58
G. Teknik Analisa Data .....	59
<b>BAB IV PAPARAN DATA, TEMUAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>62</b>
A. Paparan Data.....	62
B. Temuan .....	76
C. Pembahasan.....	80
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>97</b>
A. Simpulan.....	97
B. Implikasi.....	99
C. Saran.....	101
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>101</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>106</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1 Program Supervisi Akademik SMK N 1 Banyudono .....	139
Tabel 2 Jadwal Supervisi SMK N1 Banyudono .....	140
Tabel 3 Lembar Penilaian Rencana Pembelajaran.....	146
Tabel 4 Lembar penilaian Pelaksanaan Pembelajaran.....	148
Tabel 5 Rekap nilai supervisi pembelaran.....	150
Tabel 6 Evaluasi dan rencana tindak lanjut Supervisi Pembelajaran.....	153
Tabel 7 Evaluasi dan rencana tindak lanjut Supervisi Akademik.....	157
Tabel 8 Profil AMKN 1 Banyudono .....	160
Tabel 9 Jumlah beban kerja guru SMKN 1 Banyudono .....	163

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Tiga tujuan supervisi akademik .....	32
Gambar 3.2 Komponen Analisis Data: Model Interaktif .....	60
Gambar 4.3 Kepala Sekolah melakukan sosialisasi dengan guru .....	70
Gambar 4.4 Kegiatan observasi kegiatan pengajaran di kelas .....	70
Gambar 4.5 Kegiatan pelaksanaan supervisi akademik di kelas.....	71
Gambar 4.6 Kegiatan pertemuan setelah supervisi akademik.....	71
Gambar 4.7 Kegiatan penyampaian hasil evaluasi supervisi akademik..	73
Gambar 4.8 Kegiatan tindak lanjut supervisi akademik .....	75
Gambar 4.9 Kegiatan guru yang sedang melaksanakan tindak lanjut supervisi akademik dengan pelatihan kelas maya.....	76

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Hasil Wawancara .....	106
Lampiran 2 Dokumentasi Wawancara.....	132
Lampiran 3 Dokumen Supervisi Akademik .....	137
Lampiran 4 Dokumen Perijinan .....	225